

ADVIESNOTA EN BESLUIT VOOR HET ALGEMEEN BESTUUR D.D. 9 OKTOBER 2026

VOORSTEL

1. Kennis te nemen van het Ondernemingsplan 2027 – 2047 van NV Slibverwerking Noord-Brabant (SNB);
 2. Eventuele suggesties/reflectie ten aanzien van het Ondernemingsplan 2027 – 2047 van SNB mee te geven aan de aandeelhoudersvertegenwoordiger.
-

PROBLEEMSTELLING

Op 30 juli 2026 ontvangen wij van SNB bijgaande aanbiedingsbrief (bijlage 1) met bijgevoegd het Ondernemingsplan 2027 – 2047 (bijlage 2). Door uitgebreide afstemming met de aandeelhouders in het traject van opstellen van het ondernemingsplan, sluit het ondernemingsplan breed aan bij de gezamenlijke ambities van SNB en haar aandeelhouders. Hoewel de komende decennia de afvalwater- en slibketen zal veranderen, blijft de maatschappelijke opdracht voor SNB ongewijzigd. SNB verwerkt op een veilige, betrouwbare, duurzame en doelmatige wijze het zuiveringsslib van haar aandeelhoudende waterschappen. Het ondernemingsplan vormt een strategisch kader voor de komende twintig jaar. Het ondernemingsplan wordt, in beginsel eenmaal per vijf jaar of eerder als de ontwikkelingen daartoe aanleiding geven, samen met de aandeelhouders geëvalueerd en geactualiseerd.

Het nu voorliggende ondernemingsplan is op hoofdlijnen een voortzetting van het huidige Ondernemingsplan 2021 – 2026. Ook het nieuwe ondernemingsplan is weer opgebouwd rondom 3 strategische ontwikkelrichtingen, te weten “Excellente dienstverlener”, “Circulaire ketenbouwer” en “Innovatieve scout”. De belangrijkste strategische keuzes zijn:

- Continuering van de huidige slibverbrandingsinstallatie tot 2047;
- Inzet op fosfaat-, stikstof- en CO₂-projecten;
- Ontwikkeling van een verwerkingsoplossing voor na 2047.

Het dagelijks bestuur onderschrijft het voorliggende ondernemingsplan en staat open voor eventuele suggesties/reflectie vanuit het algemeen bestuur om mee te geven aan de aandeelhoudersvertegenwoordiger. In de statuten van SNB is vastgelegd dat het ondernemingsplan vastgesteld dient te worden door de algemene vergadering van aandeelhouders (AvA) van SNB.

BEOOGD EFFECT

De portefeuillehouder Suzanne de Zoeten heeft bestuurlijke steun om als aandeelhoudersvertegenwoordiger van Aa en Maas in de AvA van 7 december 2026 in te stemmen met het definitief vaststellen van het Ondernemingsplan 2027 – 2047.

ARGUMENTEN

- 2.1 Het Ondernemingsplan 2027 – 2047 van SNB biedt een gedragen en toekomstbestendig strategisch kader voor de verwerking van zuiveringsslib en de verdere ontwikkeling van een circulaire afvalwaterketen*

Het nieuwe ondernemingsplan is opgesteld in nauwe samenwerking (bestuurlijk en ambtelijk) met de aandeelhoudende waterschappen. In het proces is voldoende gelegenheid geweest voor de aandeelhouders om desgewenst input te leveren. Het nieuwe ondernemingsplan borduurt voort op de strategische ontwikkelrichtingen zoals opgenomen in het huidige vastgestelde ondernemingsplan voor de periode 2021 – 2026, en geeft prima richting voor de komende periode. Het dagelijks bestuur staat daarbij open voor het meegeven aan de aandeelhoudersvertegenwoordiger van eventuele suggesties/reflectie vanuit het algemeen bestuur op het nog in de AvA vast te stellen ondernemingsplan.

2.2 Suggesties/reflectie worden door de aandeelhoudersvertegenwoordiger meegenomen bij de definitieve vaststelling van het ondernemingsplan in de AvA van SNB

Het Ondernemingsplan 2027 – 2047 wordt definitief vastgesteld in de AvA van 7 december 2026. De door het algemeen bestuur aangegeven suggesties/reflectie op het ondernemingsplan worden door de aandeelhoudersvertegenwoordiger Suzanne de Zoeten ingebracht in de besluitvormende AvA.

KANTTEKENINGEN/RISICO'S

n.v.t.

FINANCIËN/SUBSIDIES/PROJECTENBOEK

n.v.t

BIJDRAGE DUURZAAM WATERSCHAP

SNB draagt bij aan duurzaamheid door zuiveringsslib om te zetten in duurzame energie en circulaire grondstoffen, emissies en CO₂-uitstoot te verminderen en te investeren in een toekomstbestendige slibverwerking. Daarmee ondersteunt SNB de ambities van het waterschap op het gebied van energie, klimaat en circulariteit.

UITVOERING/VERVOLG

Het Ondernemingsplan 2027 – 2047 wordt definitief vastgesteld in de AvA van 7 december 2026. De aandeelhoudersvertegenwoordiger namens Aa en Maas is portefeuillehouder Suzanne de Zoeten.

COMMUNICATIE/PARTICIPATIE

SNB verzorgt de externe communicatie over het Ondernemingsplan 2027 – 2047.

BIJLAGEN

1. Aanbiedingsbrief Ondernemingsplan 2027 – 2047 SNB;
2. Ondernemingsplan 2027 – 2047 SNB.

VERSIEDATUM

1 september 2026

AB-BESLUIT

Djuma zaaknummer: 854086

ONDERWERP:

Ondernemingsplan 2027 -2047 SNB

Het Algemeen Bestuur van waterschap Aa en Maas;
gelezen het voorstel van het Dagelijks Bestuur van
1 september 2026;
gezien het advies van de commissie Waterketen en Duurzaamheid van 17 september 2026;
overwegende

BESLUIT:

Eventuele suggesties/reflectie ten aanzien van het Ondernemingsplan 2027 – 2047 van SNB mee
te geven aan de aandeelhoudersvertegenwoordiger.

Aldus vastgesteld door het Algemeen Bestuur in zijn openbare vergadering van 9 oktober 2026,

De secretaris,

De dijkgraaf,

Peter Verlaan

Mario Jacobs