

N.V. Slibverwerking Noord-Brabant

Kwartaalrapportage

januari t/m maart 2026



Inhoudsopgave

01 Inleiding	3
02 Kerncijfers	5
03 Kwartaal- cijfers	9
04 Resultaat-verwachting	12

01

Inleiding

Aanbieding

Hierbij ontvangt u de eerste tussentijdse rapportage over 2026. De rapportage bevat de realisatiecijfers over het eerste kwartaal 2026, afgezet tegen de begrotingscijfers en de gerealiseerde cijfers 2025 over dezelfde periode. Daarmee wordt inzicht gegeven in de actuele financiële en operationele ontwikkeling.

Belangrijkste operationele en investeringsontwikkelingen in het 1^e kwartaal 2026

- » De verwerkingscapaciteit lag in het eerste kwartaal onder begroting als gevolg van diverse storingen, waaronder een ketellekkage (waarvoor vervanging is voorzien in het kader van de upgrade van lijn 1 en 4), aangroei in de ovens en verstoppingen in het interne vliegatransport. Deze laatste verstoring is niet eerder waargenomen. Daarnaast is er sprake van een duidelijke toename van de aangroeiproblematiek. SNB zet maximaal in op het realiseren van een structurele oplossing, onder meer in samenwerking met het Strategische Ketenoverleg, waarbij wordt onderzocht in hoeverre wijzigingen in de samenstelling van het aangeleverde slib hierin een rol spelen.
- » Er is opnieuw een defect opgetreden aan de hogedrukstoomturbine als gevolg van foutief geconstrueerde onderdelen die bij de vorige schade zijn vervangen. Hierdoor is geen eigen elektriciteitsopwekking mogelijk en is additionele elektriciteit ingekocht. Hier staat een (gedeeltelijke) verzekeringsuitkering tegenover. In het kader van het speerpuntproject 'upgrade lijn 1 en 4' wordt de turbine vervangen. De levering van de nieuwe turbine is naar voren gehaald; ingebruikname wordt verwacht in juli. Met deze vervanging wordt de betrouwbaarheid van de turbine structureel hersteld waardoor deze weer langdurig storings- en schadevrij kan functioneren.
- » Ondanks de genoemde tegenvallers lagen de verwerkingskosten in het eerste kwartaal nagenoeg in lijn met de begroting. Voor het volledige jaar 2026 is het kostenbeeld onzeker, mede als gevolg van de aangroeiproblematiek en stijging in brandstof- energieprijzen als gevolg van geopolitieke ontwikkelingen, die een breed effect hebben op de bedrijfsvoering. Op basis van de huidige inzichten wordt verwacht dat de verwerkingskosten in 2026 7% tot 8% hoger zullen uitvallen dan begroot. SNB stuurt actief op kostenbeheersing en het zoveel mogelijk beperken van tariefstijgingen, maar de ruimte voor verdere besparingen is beperkt door externe marktomstandigheden en interne operationele randvoorwaarden.
- » De realisatie van het speerpuntproject 'upgrade lijn 1 en 4' verloopt conform planning en binnen de vastgestelde investeringsraming. In maart zijn aanvullend twee subsidies toegekend, hetgeen de businesscase en rentabiliteit van het project substantieel versterkt. De afronding van het project is voorzien eind februari 2027.
- » Ten aanzien van het project 'fosfaatterugwinning' kan worden gemeld dat de basic engineering in juni wordt afgerond. De milieuvergunning is inmiddels onherroepelijk geworden en met de provincie vindt overleg plaats over het verkrijgen van de natuurvergunning. Parallel hieraan is gestart met de voorbereiding van het investeringsbesluit, dat na de zomer van 2026 aan de orde zal zijn. Voor het project 'stikstofterugwinning' loopt de Europese aanbesteding voor de selectie van een technologiepartner nog. De aanbesteding bevindt zich in de eindfase; besluitvorming over de partnerselectie is voorzien in augustus 2026.

Over SNB

SNB is een vennootschap, die opereert vanuit Moerdijk, waarvan de aandelen worden gehouden door zeven waterschappen. De kernactiviteit van SNB is het duurzaam verwerken van zuiveringsslib voor de aandeelhouders. SNB beheert en exploiteert hiertoe een slibverwerkingsinstallatie (SVI) op het industrie- en haventerrein in Moerdijk. Het is onze missie om mens en natuur te beschermen door zuiveringsslib optimaal te verwerken.

Onze strategie voor de periode 2021-2026 heeft de titel meegekregen **SAMEN NATUURLIJK BETER**. De strategie is opgedeeld in drie samenhangende strategische sporen, die hieronder kort worden toegelicht.

- » **Excellente dienstverlener:** SNB zorgt voor een stabiele en solide bedrijfsvoering en organisatie, want alleen op deze wijze kan SNB de waterschappen excellente dienstverlening garanderen in de vorm van duurzaam transport en verwerking van zuiveringsslib. Hiervoor is het nodig om met elkaar samen te werken. De hoeveelheid en de samenstelling van het zuiveringsslib bepalen in belangrijke mate de prestaties van de SVI.
- » **Duurzame ketenbouwer:** SNB zet in op het (uit)bouwen van de huidige slibketen. De focus van de verduurzaming ligt daarbij vooral op het terugwinnen van grondstoffen, zoals fosfaat, stikstof (ammonia) en zwavel, maar ook op het verder terugwinnen van energie uit zuiveringsslib met als basis de huidige SVI.
- » **Innovatieve scout:** SNB streeft, in samenwerking met technologiepartners, slibverwerkers, kennisinstituten en de aandeelhouders, proactief voor de aandeelhouders naar een toekomstige circulaire slibketen die past/aansluit op de toekomstige circulaire afvalwaterketen. Daarbij heeft SNB de ambitie om de ontwikkelde circulaire slibketen ook tot uitvoer te brengen, ook als deze keten geheel of gedeeltelijk lokaal wordt uitgevoerd. Deze ontwikkeling omvat dus een transitie van de huidige slibketen naar een geheel nieuwe circulaire slibketen.

Deze strategische sporen zijn nader uitgewerkt in doelstellingen en prestatie-indicatoren. In het volgende hoofdstuk wordt de voortgang in het realiseren van deze doelstellingen besproken.

02 Kerncijfers

EXCELLENTE DIENSTVERLENER

Optimaliseren ketensamenwerking

Prestatie-indicatoren	Meeteenheid	Doel 2026	Werkelijk 2026	Werkelijk 2025	
Beschikbaarheid zuiveringsslib	ton ontwaterd slib	115.800	112.200	109.200	■
Kwaliteit zuiveringsslib	os/water	≥0,207	0,203	0,207	■

■ doelstelling behaald ■ doelstelling bijna gehaald ■ doelstelling niet behaald

In het eerste kwartaal van 2026 lag de aanvoer van zuiveringsslib 3.600 ton onder verwachting. De kwaliteit van het aangevoerde zuiveringsslib is daarbij lager dan eerder voorzien.

Slibaanvoer (tonnen ontwaterd slib)	Begroot 2026	Werkelijk 2026	Werkelijk 2025
Klanten-aandeelhouders	98.000	94.400	91.200
Vaste klanten	17.800	17.800	17.500
Overige klanten	-	0	500
Totaal	115.800	112.200	109.200

Continue en betrouwbare verwerking

Prestatie-indicatoren	Meeteenheid	Doel 2026	Werkelijk 2026	Werkelijk 2025	
Verwerkt in SVI	ton ontwaterd slib	104.969	99.845	102.771	■
Slibdoorzet SVI	ton slib per uur	≥13,15	12,66	12,68	■
Beschikbaarheid SVI	%	≥93,6	91,3	93,8	■
Extern verwerkt	ton ontwaterd slib	≤7.500	6.600	3.900	■

■ doelstelling behaald ■ doelstelling bijna gehaald ■ doelstelling niet behaald

Tegenover de lagere slibaanvoer staat een lagere verwerking in de eigen SVI van 5.100 ton en een lagere afzet bij externe verwerkers als gevolg van onder andere lange doorlooptijden voor exportvergunningen en verstoringen bij externe installaties. De lagere interne verwerking is met name veroorzaakt door diverse storingen, waaronder een ketellekkage (waarvoor vervanging is voorzien in het kader van de upgrade van lijn 1 en 4), aangroei in de ovens en verstoppingen in het interne vliegastransport. Per saldo is de voorraad zuiveringsslib hierdoor opgelopen tot 18.900 ton.

Deze voorraad is deels opgeslagen in duwbakken. Voor geheel 2026 wordt verwacht dat de eindvoorraad zal afnemen tot 7.300 ton.

Slibaanvoer <i>(tonnen ontwaterd slib)</i>	Begroot 2026	Verwacht 2026	Vershil
Beginvoorraad	4.000	13.100	+9.100
Slibaanvoer	454.100	450.600	-3.500
Verwerking door SNB	-405.000	-395.500	+9.500
Externe verwerking	-49.100	-60.900	-11.800
Eindvoorraad	4.000	7.300	+3.300

Zorgen voor een minimale milieubelasting

Prestatie-indicatoren	Meeteenheid	Doel 2026	Werkelijk 2026	Werkelijk 2025	
Netto energie-input	GJ p/t slib	≤0,10	0,59	0,41	■
Klimaatverandering (CO ₂)	kg CO ₂ p/t slib	≤30,0	13,9	15,4	■
Verzuring (stikstof)	kg p/t slib	≤0,10	0.10	0,10	■
Kwaliteit afvalwater	v.e.	≤761	513	2.454	■
Nuttige toepassing reststoffen	% totaal	≥95,0	96,0	93,6	■

■ doelstelling behaald ■ doelstelling bijna gehaald ■ doelstelling niet behaald

Als gevolg van de schade aan de hogedrukturbine is gedurende de verslagperiode sprake geweest van een verlies aan eigen energieproductie. Dit vertaalt zich in een hogere netto energie-input, gedefinieerd als het verschil tussen energieverbruik en energieproductie. Deze ontwikkeling is direct gerelateerd aan de tijdelijke uitval van de turbine en de daarmee samenhangende verminderde energie-efficiëntie van de installatie.

De eigen afvalwaterzuivering functioneert conform verwachtingen.

Daarnaast is eind 2025 een alternatieve afvoerroute voor wervelbedzand in gebruik genomen. Deze wijziging in de logistieke- en verwerkingsketen heeft geleid tot een hogere mate van nuttige toepassing van reststoffen. Hierdoor is het percentage hergebruik en valorisatie van reststromen binnen de bedrijfsvoering toegenomen.

Behoud en uitbouw robuuste organisatie

Prestatie-indicatoren	Meeteenheid	Doel 2026	Werkelijk 2026	Werkelijk 2025	
Personeelsformatie	FTE	≤56,7	56,1	53,6	■
Ziekteverzuim	% werkdagen	≤4,0	7,2	10,5	■
Ongevallenindex	LTI	0	0	0	■

■ doelstelling behaald ■ doelstelling bijna gehaald ■ doelstelling niet behaald

Het ziekteverzuim is in de eerste drie maanden van 2026 afgenomen ten opzichte van de voorgaande periode. Deze daling wordt met name verklaard door de terugkeer in het arbeidsproces van een aantal langdurig zieke medewerkers, waarbij het in alle gevallen niet-arbeidsgerelateerd verzuim betrof. Deze hervatting van werkzaamheden heeft een positief effect gehad op het totale verzuimpercentage. Per eind maart 2026 is nog een medewerker gedeeltelijk langdurig arbeidsongeschikt. Voor deze medewerker is sprake van lopende begeleiding en re-integratie in lijn met de geldende wet- en regelgeving.

In het eerste kwartaal van 2026 hebben zich geen verzuimongevallen voorgedaan. Dit onderstreept de continuïteit in de aandacht voor veiligheid en preventie binnen de organisatie.

Financieel gezonde organisatie

Prestatie-indicatoren	Meeteenheid	Doel 2026	Werkelijk 2026	Werkelijk 2025	
Kostenindex	% van 1998	≤108,0	103,9	98,4	■
Solvabiliteit	EV/TV in %	≥25,0	45,3	54,8	■

■ doelstelling behaald ■ doelstelling bijna gehaald ■ doelstelling niet behaald

De verwerkingskosten zijn in het eerste kwartaal van 2026, ondanks de genoemde tegenvallers, vrijwel conform begroting gerealiseerd. Voor het gehele jaar 2026 blijft het kostenbeeld echter onzeker. Dit wordt veroorzaakt door onder meer de aangroeiproblematiek en de stijging van brandstof- en energieprijzen als gevolg van geopolitieke ontwikkelingen, met een breed effect op de bedrijfsvoering.

Op basis van de huidige inzichten wordt voor 2026 uitgegaan van een kostenstijging van 7% tot 8% ten opzichte van de begroting. SNB blijft daarbij actief sturen op kostenbeheersing en het beperken van tariefstijgingen. De mogelijkheden voor aanvullende besparingen zijn evenwel beperkt, mede door externe marktomstandigheden en interne operationele randvoorwaarden.

DUURZAME KETENBOUWER

SNB werkt aan diverse strategische speerpuntprojecten die moeten zorgen voor een betrouwbare, duurzame en betaalbare slibeindverwerking voor de aandeelhouders in de komende jaren. Het gaat hierbij om:

- » **Upgrade lijn 1 en 4:** Het project heeft tot doel ook lijn 1 en 4 te voorzien van een upgrade, waarmee (a) de verwerkingscapaciteit wordt vergroot, (b) de energierugwinning uit zuiveringsslib wordt verhoogd en (c) de luchtemissies met circa 20% tot 30% worden gereduceerd. Voor dit project is reeds een definitief investeringsbesluit genomen. De uitvoering van het speerpuntproject 'upgrade lijn 1 en 4' verloopt conform planning en binnen de vastgestelde investeringsraming. In maart zijn daarnaast twee subsidies toegekend, hetgeen de businesscase en de rentabiliteit van het project substantieel versterkt. De oplevering is voorzien eind februari 2027.
- » **Fosfaatterugwinning:** Fosfaat is door de EU aangemerkt als Critical Raw Material en komt in aanzienlijke hoeveelheden voor in zuiveringsslib en daarmee in de vliegas. Het project is gericht op grootschalige terugwinning van fosfaat uit de vliegas die ontstaat na verbranding van zuiveringsslib, door realisatie van een fosfaatrecyclingfabriek. De basic engineering wordt in juni afgerond. De milieuvergunning is inmiddels onherroepelijk geworden en met de provincie vindt overleg plaats over het verkrijgen van de natuurvergunning. Parallel hieraan is de voorbereiding van het investeringsbesluit gestart, dat na de zomer van 2026 ter besluitvorming wordt voorgelegd.
- » **Stikstofterugwinning:** Stikstof (ammonia) komt in aanzienlijke hoeveelheden vrij in het afvalwater van SNB tijdens het voordrogen van zuiveringsslib voorafgaand aan verbranding. Momenteel wordt deze stikstof nog vernietigd. Het project richt zich op het terugwinnen en benutten van deze stikstof als meststof, in plaats van vernietiging. De Europese aanbesteding voor de selectie van een technologiepartner is nog gaande en bevindt zich in de eindfase. Besluitvorming over de partnerselectie is voorzien in augustus 2026.
- » **CO₂-afvang:** SNB produceert jaarlijks circa 140.000 ton biogene CO₂. Er wordt onderzocht in hoeverre deze CO₂ kan worden hergebruikt of opgeslagen. In samenwerking met TNO wordt gekeken naar de mogelijkheid om in 2027 een pilot uit te voeren om de technische en praktische haalbaarheid van CO₂-afvang te toetsen.

Over de hierboven genoemde strategische speerpuntprojecten brengt SNB regelmatig een aparte uitgebreidere voortgangsnotitie uit. De laatste notitie is in maart 2026 verschenen.

INNOVATIEVE SCOUT

Hiervoor is op dit moment geen voortgang te melden.

03

Kwartaal- cijfers

Hieronder is de balans per 31 maart 2026 weergegeven en ook de verlies- en winstrekening over de eerste drie maanden van het jaar 2026.

Balans per 31 maart 2026

(x € 1.000)	31-03-2026	31-12-2025
Materiële vaste activa	45.356	44.609
Financiële vaste activa	1.590	1.590
Subtotaal vaste activa	46.946	46.199
Vorraden	150	150
Vorderingen	11.468	17.248
Liquide middelen	18.455	2.733
Totaal aan activa	77.019	66.330
Aandelenkapitaal	4.443	4.443
Agioreserve	20.560	20.560
Overige reserve	95	95
Onverdeeld resultaat 2025	-1.343	-1.343
Onverdeeld resultaat 2026	378	-
Subtotaal eigen vermogen	24.133	23.755
Voorzieningen	478	495
Langlopende schulden	37.971	22.971
Kortlopende schulden	14.437	19.109
Totaal aan passiva	77.019	66.330

Verlies en winstrekening t/m 1e kwartaal 2026

(x € 1.000)	Begroot t/m 1 ^e kwartaal 2026	Werkelijk t/m 1 ^e kwartaal 2026	Werkelijk t/m 1 ^e kwartaal 2025
Omzet	10.889	11.191	10.200
Mutatie voorraad slib	-	-	-
Subsidies	1	-	1
Overige opbrengsten	-	8	5
Subtotaal bedrijfsopbrengsten	10.890	11.199	10.206
Grond- en hulpstoffen	1.071	1.315	1.242
Kosten uitbesteed werk en externe kosten	4.357	4.485	3.820
Lonen en salarissen	1.300	1.239	1.062
Pensioen- en sociale lasten	363	356	297
Afschrijvingen	592	592	768
Overige waardeverminderingen	-	-	-
Overige bedrijfskosten	2.767	2.557	2.617
Onvoorzien	287	-	-
Subtotaal bedrijfskosten	10.737	10.544	9.806
Bedrijfsresultaat	153	655	400
Financiële baten en lasten	-252	-278	-38
Resultaat voor belasting	-99	378	262
Vennootschapsbelasting	-30	-	-50
Resultaat na belastingen	-129	378	212

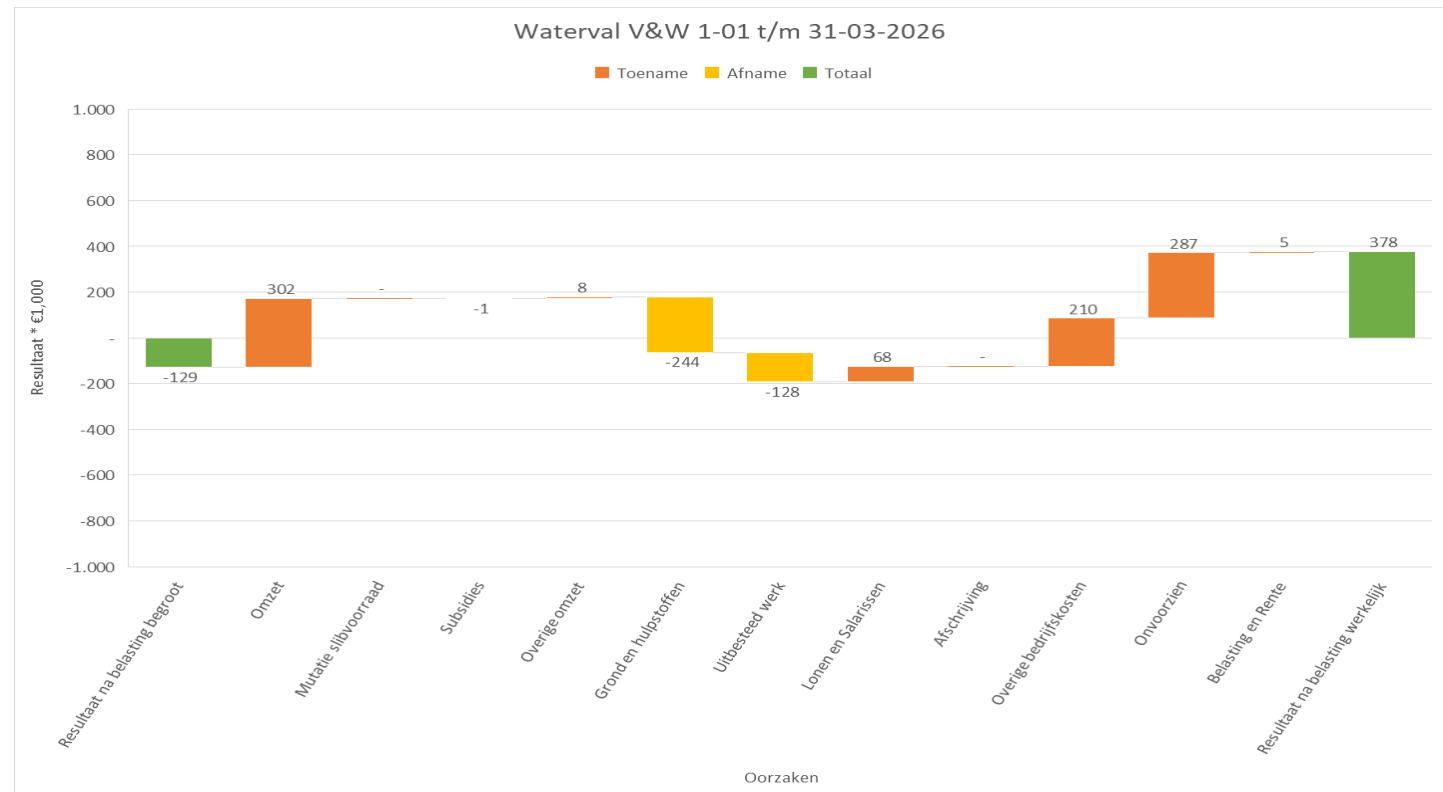
Grondslagen

Bovenstaande cijfers zijn opgesteld met inachtneming van de wettelijke voorschriften van Titel 9 Boek 2 BW. De grondslagen voor financiële verslaggeving die SNB in deze rapportage toepast, zijn gelijk aan de door SNB toegepaste grondslagen in het jaarverslag over 2025. Het jaarverslag 2025 is binnenkort beschikbaar op www.snb.nl. De opstelling van tussentijdse cijfers vereist oordeelvorming over de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en de omvang van baten en lasten. De werkelijke uitkomsten kunnen van deze schattingen afwijken. Tussentijdse resultaten voorspellen niet noodzakelijkerwijs de jaarresultaten. Tenzij hierna anders vermeld, zijn bij het opstellen van deze tussentijdse cijfers schattingsbronnen gebruikt, gelijk aan die van het jaarverslag 2025. Op de tussentijdse cijfers is geen accountantscontrole toegepast.

Toelichting op het resultaat t/m 1^e kwartaal 2026

De belangrijkste verschillen ten opzichte van de begroting worden hierna nader toegelicht:

- » De omzet ligt € 350.000 boven begroting, voornamelijk als gevolg van hogere bevoorschotting.
- » De kosten voor grond- en hulpstoffen zijn toegenomen door een lagere elektriciteitsproductie als gevolg van het uitvallen van de hogedrukstoomturbine.
- » De kosten voor uitbesteed werk vallen hoger uit, met name door hogere transportkosten en externe opslag. Daartegenover staat dat minder vliegass is afgevoerd, wat tot lagere kosten op dit onderdeel heeft geleid.
- » De personeelskosten en afschrijvingskosten zijn in lijn met de begroting gerealiseerd.
- » De daling in de overige bedrijfskosten wordt verklaard door een lagere post niet-afrekbare btw, als gevolg van een algehele daling van de onderliggende kosten.



04

Resultaat- verwachting

Gezien de huidige situatie is onderstaande verwachting over 2026 gebaseerd op de kennis van vandaag.

(x € 1.000)	Werkelijk t/m 1 ^e kwartaal 2026	Begroot 2026	Verwachting 2026
Totale bedrijfskosten	10.822	45.612	48.320
Externe omzet/opbrengsten/subsidies	-1.204	-5.048	-4.695
Mutatie slibvoorraad	-	-	-420
Subtotaal	9.618	40.564	43.205
Vennootschapsbelasting	-	120	120
Kosten aandeelhouders	9.618	40.684	43.325

Voor het volledige jaar 2026 is het kostenbeeld onzeker, mede als gevolg van de aanhoudende aangroeiproblematiek en de stijging van brandstof- en energieprijzen als gevolg van geopolitieke ontwikkelingen, die een breed effect hebben op de bedrijfsvoering.

Op basis van de huidige inzichten wordt verwacht dat de verwerkingskosten met € 8 per ton zullen toenemen, overeenkomend met een stijging van 7% tot 8% ten opzichte van de begroting.

SNB stuurt actief op kostenbeheersing en het zoveel mogelijk beperken van tariefstijgingen. De ruimte voor verdere besparingen is echter beperkt door externe marktomstandigheden en interne operationele randvoorwaarden.

De verwachting voor 2026 is gebaseerd op de thans bekende prijsstijgingen en de extra kosten voor opslag en externe verwerking.

Moerdijk, april 2026