

N.V. Slibverwerking Noord-Brabant

Kwartaalrapportage

januari t/m juni 2026



Inhoudsopgave

01 Inleiding	3
02 Kerncijfers	5
03 Kwartaal- cijfers	9
04 Resultaat-verwachting	12

01

Inleiding

Aanbieding

Hierbij ontvangt u de tweede tussentijdse rapportage over 2026. De rapportage bevat de realisatiecijfers over het eerste halfjaar van 2026, afgezet tegen de begrotingscijfers en de gerealiseerde cijfers 2025 over dezelfde periode. Daarmee wordt inzicht gegeven in de actuele financiële en operationele ontwikkeling.

Belangrijkste operationele en investeringsontwikkelingen in het 2^e kwartaal 2026

- » De verwerkingscapaciteit lag in het eerste halfjaar onder begroting als gevolg van diverse storingen, waaronder een ketellekkage (waarvoor vervanging is voorzien in het kader van de upgrade van lijn 1 en 4), aangroei in de ovens en verstoppingen in het interne vliegastransport. Deze laatste verstoring is niet eerder waargenomen. Daarnaast is er sprake van een duidelijke toename van de aangroeiproblematiek. SNB zet maximaal in op het realiseren van een structurele oplossing, onder meer in samenwerking met het Strategische Ketenoverleg, waarbij wordt onderzocht in hoeverre wijzigingen in de samenstelling van het aangeleverde slib hierin een rol spelen. Dit heeft tot nu toe nog niet tot aanwijsbare oorzaken geleidt.
- » De levering van de nieuwe turbine loopt volgens planning; ingebruikname wordt verwacht eind juli. Met deze vervanging wordt de betrouwbaarheid van de turbine structureel hersteld waardoor deze weer langdurig storings- en schadevrij kan functioneren en we zelf weer energie kunnen opwekken.
- » De verwerkingskosten waren in het eerste halfjaar ruim € 1,1 miljoen hoger dan begroot. De belangrijkste oorzaken hiervan zijn een hogere elektra inkoop vanwege de schade aan de turbine (zie vorige punt) en de kosten voor transport, opslag en verwerking derden. Door de lage beschikbaarheid van de installatie hebben we meer zuiveringsslib moeten opslaan en door derden laten verwerken. Naast de reguliere opslag hebben we ook voor opslag in duwboden moeten kiezen wat een relatief dure oplossing is. Vanaf juli zijn we begonnen om de duwboden leeg te rijden en te verwerken.
- » Voor het volledige jaar 2026 is het kostenbeeld onzeker, mede als gevolg van de aangroeiproblematiek, de opslagkosten en stijging in brandstof- energieprijzen als gevolg van geopolitieke ontwikkelingen, die een breed effect hebben op de bedrijfsvoering. Op basis van de huidige inzichten wordt verwacht dat de verwerkingskosten in 2026 circa 7,5% hoger zullen uitvallen dan begroot. SNB stuurt actief op kostenbeheersing en het zoveel mogelijk beperken van tariefstijgingen, maar de ruimte voor verdere besparingen is beperkt door externe marktomstandigheden en interne operationele randvoorwaarden.
- » De realisatie van het speerpuntproject 'upgrade lijn 1 en 4' verloopt conform planning en binnen de vastgestelde investeringsraming. In juni is de TSE subsidie definitief vastgesteld. De VEKI-subsidie wordt na afloop van het project definitief vastgesteld. Begin november wordt een aanvang gemaakt met de daadwerkelijke vervanging van de ketel van lijn 1. De afronding van het project is voorzien eind februari 2027.

- » Ten aanzien van het project fosfaatterugwinning kan worden gemeld dat de basic engineering in juni nagenoeg is afgerond. Enkele onderdelen worden momenteel nog verder uitgewerkt. Op 9 juli jl. heeft bestuurlijk overleg met de aandeelhouders plaatsgevonden over de voortgang en de actuele stand van zaken van het project. De directie en de Raad van Commissarissen werken momenteel de laatste openstaande punten uit, waarna het investeringsvoorstel naar verwachting eind augustus aan de aandeelhouders wordt aangeboden. De doelstelling blijft om voor het einde van 2026 een investeringsbesluit te nemen. De omgevingsvergunning milieu is inmiddels onherroepelijk. Daarnaast vindt overleg plaats met de provincie over de natuurvergunning, die naar verwachting in het vierde kwartaal van 2026 zal worden verleend.
- » Voor het project stikstofterugwinning bevindt de Europese aanbesteding voor de selectie van een technologiepartner zich in de afrondende fase. De besluitvorming over de definitieve partnerselectie is voorzien in augustus 2026.

Over SNB

SNB is een vennootschap, die opereert vanuit Moerdijk, waarvan de aandelen worden gehouden door zeven waterschappen. De kernactiviteit van SNB is het duurzaam verwerken van zuiveringsslib voor de aandeelhouders. SNB beheert en exploiteert hiertoe een slibverwerkingsinstallatie (SVI) op het industrie- en haventerrein in Moerdijk. Het is onze missie om mens en natuur te beschermen door zuiveringsslib optimaal te verwerken.

Onze strategie voor de periode 2021-2026 heeft de titel meegekregen **SAMEN NATUURLIJK BETER**. De strategie is opgedeeld in drie samenhangende strategische sporen, die hieronder kort worden toegelicht.

- » **Excellente dienstverlener:** SNB zorgt voor een stabiele en solide bedrijfsvoering en organisatie, want alleen op deze wijze kan SNB de waterschappen excellente dienstverlening garanderen in de vorm van duurzaam transport en verwerking van zuiveringsslib. Hiervoor is het nodig om met elkaar samen te werken. De hoeveelheid en de samenstelling van het zuiveringsslib bepalen in belangrijke mate de prestaties van de SVI.
- » **Duurzame ketenbouwer:** SNB zet in op het (uit)bouwen van de huidige slibketen. De focus van de verduurzaming ligt daarbij vooral op het terugwinnen van grondstoffen, zoals fosfaat, stikstof (ammonia) en zwavel, maar ook op het verder terugwinnen van energie uit zuiveringsslib met als basis de huidige SVI.
- » **Innovatieve scout:** SNB streeft, in samenwerking met technologiepartners, slibverwerkers, kennisinstituten en de aandeelhouders, proactief voor de aandeelhouders naar een toekomstige circulaire slibketen die past/aansluit op de toekomstige circulaire afvalwaterketen. Daarbij heeft SNB de ambitie om de ontwikkelde circulaire slibketen ook tot uitvoer te brengen, ook als deze keten geheel of gedeeltelijk lokaal wordt uitgevoerd. Deze ontwikkeling omvat dus een transitie van de huidige slibketen naar een geheel nieuwe circulaire slibketen.

Deze strategische sporen zijn nader uitgewerkt in doelstellingen en prestatie-indicatoren. In het volgende hoofdstuk wordt de voortgang in het realiseren van deze doelstellingen besproken.

02

Kerncijfers

EXCELLENTE DIENSTVERLENER

Optimaliseren ketensamenwerking

Prestatie-indicatoren	Meeteenheid	Doel 2026	Werkelijk 2026	Werkelijk 2025	
Beschikbaarheid zuiveringsslib	ton ontwaterd slib	230.500	226.300	223.600	■
Kwaliteit zuiveringsslib	os/water	≥0,207	0,203	0,199	■

■ doelstelling behaald ■ doelstelling bijna gehaald ■ doelstelling niet behaald

In het eerste halfjaar van 2026 lag de aanvoer van zuiveringsslib 4.200 ton onder verwachting. De kwaliteit van het aangevoerde zuiveringsslib is daarbij lager dan eerder voorzien.

Slibaanvoer (tonnen ontwaterd slib)	Begroot 2026	Werkelijk 2026	Werkelijk 2025
Klanten-aandeelhouders	195.000	190.200	187.400
Vaste klanten	35.500	36.000	35.700
Overige klanten	-	100	500
Totaal	230.500	226.300	223.600

Continue en betrouwbare verwerking

Prestatie-indicatoren	Meeteenheid	Doel 2026	Werkelijk 2026	Werkelijk 2025	
Verwerkt in SVI	ton ontwaterd slib	206.900	195.800	206.700	■
Slibdoorzet SVI	ton slib per uur	≥13,15	12,71	12,68	■
Beschikbaarheid SVI	%	≥91,7	88,7	93,8	■
Extern verwerkt	ton ontwaterd slib	≤15.000	18.700	10.800	■

■ doelstelling behaald ■ doelstelling bijna gehaald ■ doelstelling niet behaald

In het 1^e halfjaar hebben we een lagere verwerking in de eigen SVI van 11.100 ton en een hogere afzet bij externe verwerkers als gevolg van de eerdergenoemde storingen. De lagere interne verwerking is met name veroorzaakt door diverse storingen, waaronder een ketellekkage (waarvoor vervanging is voorzien in het kader van de upgrade van lijn 1 en 4), aangroei in de ovens en verstoppingen in het interne vliegastransport. Per saldo is de voorraad zuiveringsslib hierdoor opgelopen tot 24.800 ton eind juni 2026. Deze voorraad is deels opgeslagen in duwbakken. Voor geheel 2026 wordt verwacht dat de eindvoorraad zal afnemen tot 12.300 ton.

Slibaanvoer (tonnen ontwaterd slib)	Begroot 2026	Verwacht 2026	Vershil
Beginvoorraad	4.000	13.100	+9.100
Slibaanvoer	454.100	450.000	-4.100
Verwerking door SNB	-405.000	-396.400	+8.600
Externe verwerking	-49.100	-54.400	-5.300
Eindvoorraad	4.000	12.300	+8.300

Zorgen voor een minimale milieubelasting

Prestatie-indicatoren	Meeteenheid	Doel 2026	Werkelijk 2026	Werkelijk 2025	
Netto energie-input	GJ p/t slib	≤0,10	0,56	0,55	■
Klimaatverandering (CO ₂)	kg CO ₂ p/t slib	≤30,0	12,4	28,5	■
Verzuring (stikstof)	kg p/t slib	≤0,10	0,10	0,10	■
Kwaliteit afvalwater	v.e.	≤753	242	2.325	■
Nuttige toepassing reststoffen	% totaal	≥95,0	94,6	93,6	■

■ doelstelling behaald ■ doelstelling bijna gehaald ■ doelstelling niet behaald

Als gevolg van de schade aan de hogedrukturbine is gedurende de verslagperiode sprake geweest van een verlies aan eigen energieproductie. Dit vertaalt zich in een hogere netto energie-input, gedefinieerd als het verschil tussen energieverbruik en energieproductie. Deze ontwikkeling is direct gerelateerd aan de tijdelijke uitval van de turbine en de daarmee samenhangende verminderde energie-efficiëntie van de installatie.

De eigen afvalwaterzuivering functioneert conform verwachtingen.

Daarnaast is eind 2025 een alternatieve afvoeroute voor wervelbedzand in gebruik genomen. Deze wijziging in de logistieke- en verwerkingsketen heeft geleid tot een hogere mate van nuttige toepassing van reststoffen. Hierdoor is het percentage hergebruik en valorisatie van reststromen binnen de bedrijfsvoering toegenomen.

Behoud en uitbouw robuuste organisatie

Prestatie-indicatoren	Meeteenheid	Doel 2026	Werkelijk 2026	Werkelijk 2025	
Personeelsformatie	FTE	≤56,7	57,2	53,6	■
Ziekteverzuim	% werkdagen	≤4,0	7,6	10,5	■
Ongevallenindex	LTI	0	1	0	■

■ doelstelling behaald ■ doelstelling bijna gehaald ■ doelstelling niet behaald

Het ziekteverzuim is in het eerste halfjaar van 2026 afgenomen ten opzichte van de voorgaande periode. Deze daling wordt met name verklaard door de terugkeer in het arbeidsproces van een aantal langdurig zieke medewerkers, waarbij het in alle gevallen niet-arbeidsgerelateerd verzuim betrof. Deze hervatting van werkzaamheden heeft een positief effect gehad op het totale verzuimpercentage. Per eind juni 2026 zijn er nog drie medewerkers (gedeeltelijk) langdurig arbeidsongeschikt. Voor deze medewerkers is sprake van lopende begeleiding en re-integratie in lijn met de geldende wet- en regelgeving.

In het tweede kwartaal van 2026 heeft zich één verzuimongeval voorgedaan. De betreffende medewerker is gevallen over een losliggende tegel. Er zijn adequate maatregelen genomen om dit in de toekomst te voorkomen. De betreffende medewerker is na een aantal dagen hersteld gemeld.

Financieel gezonde organisatie

Prestatie-indicatoren	Meeteenheid	Doel 2026	Werkelijk 2026	Werkelijk 2025	
Kostenindex	% van 1998	≤108,0	111,1	98,6	■
Solvabiliteit	EV/TV in %	≥25,0	32,0	35,8	■

■ doelstelling behaald ■ doelstelling bijna gehaald ■ doelstelling niet behaald

De verwerkingskosten zijn in het eerste halfjaar van 2026 circa €1,1 miljoen boven de begroting. De voornaamste oorzaken zijn de externe opslag (€ 700.000 hoger dan begroot) en de slibverwerking door derden (€350.000 hoger dan begroot). Voor het gehele jaar 2026 blijft het kostenbeeld echter onzeker. Dit wordt veroorzaakt door onder meer de aangroei-problematiek en de stijging van brandstof- en energieprijzen als gevolg van geopolitieke ontwikkelingen, met een breed effect op de bedrijfsvoering. Op basis van de huidige inzichten wordt voor 2026 uitgegaan van een kostenstijging van circa 7,5% ten opzichte van de begroting. SNB blijft daarbij actief sturen op kostenbeheersing en het beperken van tariefstijgingen. De mogelijkheden voor aanvullende besparingen zijn evenwel beperkt, mede door externe marktomstandigheden en interne operationele randvoorwaarden.

DUURZAME KETENBOUWER

SNB werkt aan diverse strategische speerpuntprojecten die moeten zorgen voor een betrouwbare, duurzame en betaalbare slibeindverwerking voor de aandeelhouders in de komende jaren. Het gaat hierbij om:

- » **Upgrade lijn 1 en 4:** Het project heeft tot doel ook lijn 1 en 4 te voorzien van een upgrade, waarmee (a) de verwerkingscapaciteit wordt vergroot, (b) de energierugwinning uit zuiveringsslib wordt verhoogd en (c) de luchtemissies met circa 20% tot 30% worden gereduceerd. Voor dit project is reeds een definitief investeringsbesluit genomen. De uitvoering van het speerpuntproject 'upgrade lijn 1 en 4' verloopt conform planning en binnen de vastgestelde investeringsraming. In maart zijn daarnaast twee subsidies toegekend, hetgeen de businesscase en de rentabiliteit van het project substantieel versterkt. De oplevering is voorzien eind februari 2027.
- » **Fosfaatterugwinning:** Fosfaat is door de EU aangemerkt als Critical Raw Material en komt in aanzienlijke hoeveelheden voor in zuiveringsslib en daarmee in de vliegas. Het project is gericht op grootschalige terugwinning van fosfaat uit de vliegas die ontstaat na verbranding van zuiveringsslib, door realisatie van een fosfaatrecyclingfabriek. De basic engineering is in juni zo goed als afgerond. De milieuvergunning is inmiddels onherroepelijk geworden en met de provincie vindt overleg plaats over het verkrijgen van de natuurvergunning. Parallel hieraan is de voorbereiding van het investeringsbesluit gestart, begin juli is er overleg geweest met de aandeelhouders. Planning is dat na de zomer van 2026 het investeringsbesluit ter besluitvorming wordt voorgelegd aan de aandeelhouders.
- » **Stikstofterugwinning:** Stikstof (ammonia) komt in aanzienlijke hoeveelheden vrij in het afvalwater van SNB tijdens het voordrogen van zuiveringsslib voorafgaand aan verbranding. Momenteel wordt deze stikstof nog vernietigd. Het project richt zich op het terugwinnen en benutten van deze stikstof als meststof, in plaats van vernietiging. De Europese aanbesteding voor de selectie van een technologiepartner is nog gaande en bevindt zich in de eindfase. Besluitvorming over de partnerselectie is voorzien in augustus 2026.
- » **CO₂-afvang:** SNB produceert jaarlijks circa 140.000 ton biogene CO₂. Er wordt onderzocht in hoeverre deze CO₂ kan worden hergebruikt of opgeslagen. In samenwerking met TNO wordt gekeken naar de mogelijkheid om in 2027 een pilot uit te voeren om de technische en praktische haalbaarheid van CO₂-afvang te toetsen.

Over de hierboven genoemde strategische speerpuntprojecten brengt SNB regelmatig een aparte uitgebreidere voortgangsnotitie uit. De laatste notitie is in maart 2026 verschenen.

INNOVATIEVE SCOUT

Hiervoor is op dit moment geen voortgang te melden.

03

Kwartaal- cijfers

Hieronder is de balans per 30 juni 2026 weergegeven en ook de verlies- en winstrekening over de eerste halfjaar van het jaar 2026.

Balans per 30 juni 2026

(x € 1.000)	30-06-2026	31-12-2025
Materiële vaste activa	50.359	44.609
Financiële vaste activa	1.590	1.590
Subtotaal vaste activa	51.949	46.199
Vorraden	150	150
Vorderingen	11.818	17.248
Liquide middelen	12.628	2.733
Totaal aan activa	76.545	66.330
Aandelenkapitaal	4.443	4.443
Agioreserve	20.560	20.560
Overige reserve	95	95
Onverdeeld resultaat 2025	-	-1.343
Onverdeeld resultaat 2026	-630	-
Subtotaal eigen vermogen	24.468	23.755
Voorzieningen	458	495
Langlopende schulden	37.971	22.971
Kortlopende schulden	13.648	19.109
Totaal aan passiva	76.545	66.330

Verlies en winstrekening t/m 2e kwartaal 2026

(x € 1.000)	Begroot t/m 2 ^e kwartaal 2026	Werkelijk t/m 2 ^e kwartaal 2026	Werkelijk t/m 2 ^e kwartaal 2025
Omzet	21.767	22.615	20.959
Mutatie voorraad slib	-	-	-
Subsidies	-	-	191
Overige opbrengsten	3	13	6
Subtotaal bedrijfsopbrengsten	21.770	22.628	21.156
Grond- en hulpstoffen	2.154	2.603	2.553
Kosten uitbesteed werk en externe kosten	8.718	10.099	7.965
Lonen en salarissen	2.599	2.477	2.196
Pensioen- en sociale lasten	734	723	625
Afschrijvingen	1.183	1.183	1.535
Overige waardeverminderingen	-	-	-
Overige bedrijfskosten	5.536	5.587	5.524
Onvoorzien	574	-	-
Subtotaal bedrijfskosten	21.497	22.672	20.398
Bedrijfsresultaat	272	-44	758
Financiële baten en lasten	-505	-536	-296
Resultaat voor belasting	-232	-580	461
Vennootschapsbelasting	-60	-50	-67
Resultaat na belastingen	-292	-630	394

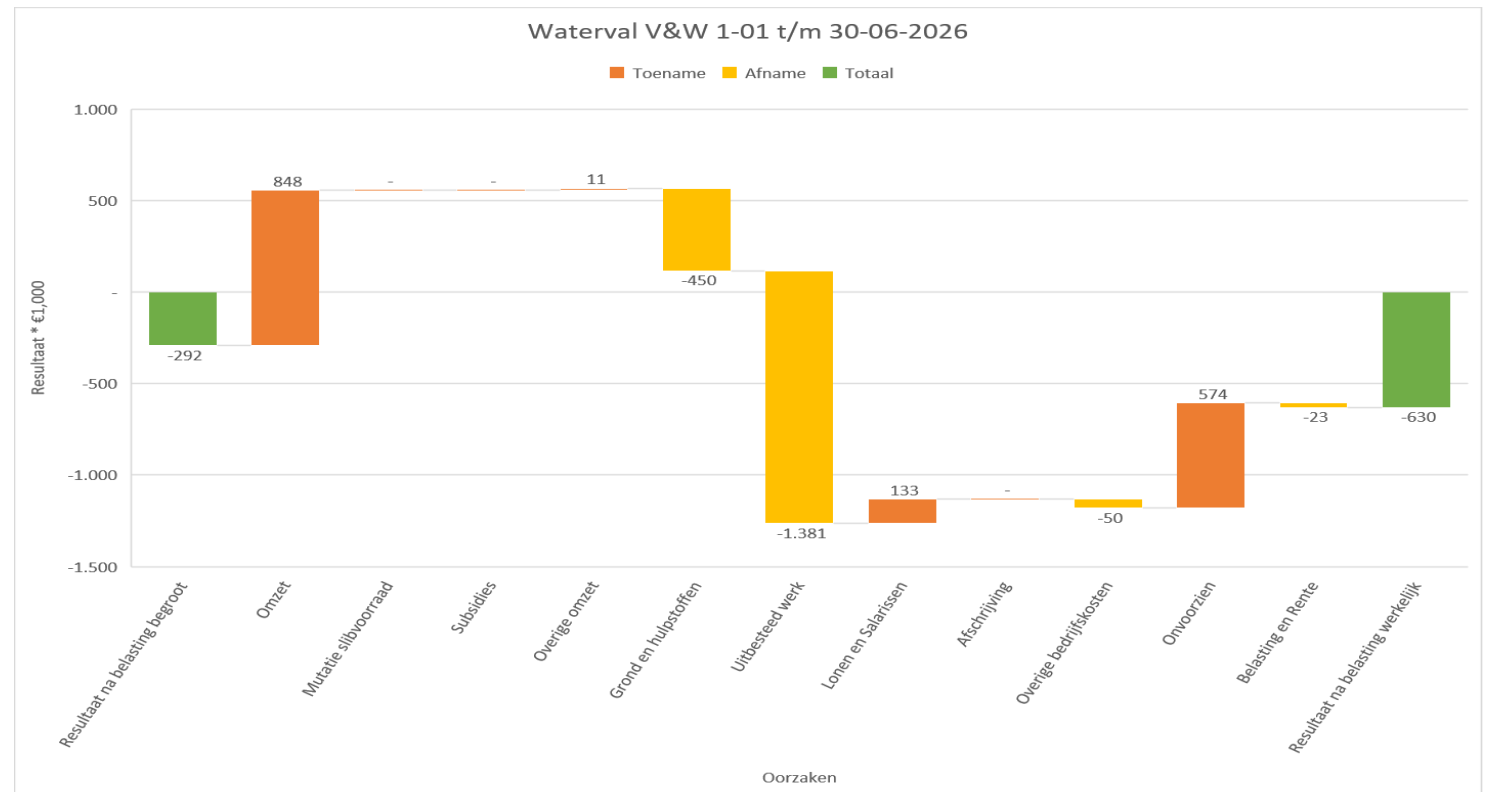
Grondslagen

Bovenstaande cijfers zijn opgesteld met inachtneming van de wettelijke voorschriften van Titel 9 Boek 2 BW. De grondslagen voor financiële verslaggeving die SNB in deze rapportage toepast, zijn gelijk aan de door SNB toegepaste grondslagen in het jaarverslag over 2025. Het jaarverslag 2025 is beschikbaar op www.snb.nl. De opstelling van tussentijdse cijfers vereist oordeelvorming over de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en de omvang van baten en lasten. De werkelijke uitkomsten kunnen van deze schattingen afwijken. Tussentijdse resultaten voorspellen niet noodzakelijkerwijs de jaarresultaten. Tenzij hierna anders vermeld, zijn bij het opstellen van deze tussentijdse cijfers schattingsbronnen gebruikt, gelijk aan die van het jaarverslag 2025. Op de tussentijdse cijfers is geen accountantscontrole toegepast.

Toelichting op het resultaat t/m 2^e kwartaal 2026

De belangrijkste verschillen ten opzichte van de begroting worden hierna nader toegelicht:

- » De omzet ligt € 850.000 boven begroting, voornamelijk als gevolg van hogere bevoorschotting.
- » De kosten voor grond- en hulpstoffen zijn toegenomen door een lagere elektriciteitsproductie als gevolg van het uitvallen van de hogedrukstoomturbine.
- » De kosten voor uitbesteed werk vallen hoger uit, met name door hogere transportkosten en externe opslag. Daartegenover staat dat er minder vliegass is afgevoerd, wat tot lagere kosten op dit onderdeel heeft geleid.
- » De personeelskosten en afschrijvingskosten zijn in lijn met de begroting gerealiseerd.
- » De stijging in de overige bedrijfskosten wordt verklaard door een hogere post niet-afrekbare btw, als gevolg van een algehele stijging van de onderliggende kosten.



04

Resultaat- verwachting

Gezien de huidige situatie is onderstaande verwachting over 2026 gebaseerd op de kennis van vandaag.

(x € 1.000)	Werkelijk t/m 2 ^e kwartaal 2026	Begroot 2026	Verwachting 2026
Totale bedrijfskosten	23.208	45.612	47.870
Externe omzet/opbrengsten/subsidies	-2.486	-5.048	-4.745
Mutatie slibvoorraad	-	-	-60
Subtotaal	20.722	40.564	43.065
Vennootschapsbelasting	50	120	150
Kosten aandeelhouders	20.772	40.684	43.215

Voor het volledige jaar 2026 is het kostenbeeld onzeker, mede als gevolg van de aanhoudende aangroei-problematiek en de stijging van brandstof- en energieprijzen als gevolg van geopolitieke ontwikkelingen, die een breed effect hebben op de bedrijfsvoering. Op basis van de huidige inzichten wordt verwacht dat de verwerkingskosten met circa 7,5% stijgen ten opzichte van de begrote kosten. Dit is gelijk aan de prognose afgegeven bij de 1^e kwartaalrapportage. De verwachting voor 2026 is gebaseerd op de nu bekende prijsstijgingen en de extra kosten voor opslag en externe verwerking.

SNB stuurt actief op kostenbeheersing en het zoveel mogelijk beperken van tariefstijgingen. De ruimte voor verdere besparingen is echter beperkt door externe marktomstandigheden en interne operationele randvoorwaarden.

Moerdijk, juli 2026